

## FONDATIONS ET MISE EN OEUVRE DE CMMI

Basé sur un principe d'amélioration progressive, CMMI for development est un référentiel de bonnes pratiques qui vise la maîtrise des projets de développement logiciel, système et hardware. Au terme de cette formation, les participants auront compris la philosophie et les modalités de mise en œuvre

### PRÉREQUIS:

- Connaissances de base en gestion de projets de développement logiciel
- Expérience souhaitable en gestion de projets

### PUBLIC:

Chefs de projets informatiques, systèmes, responsables qualité et tout acteur ayant un rôle dans le management de projet.

### OBJECTIFS:

#### Introduction

- Présentation du CMMI : sa définition, ses origines
- Problématiques auxquelles il s'adresse et enjeux associés
- Positionnement par rapport aux autres référentiels de bonnes pratiques (ITIL®, PRINCE2®, COBIT®, ISO, SPICE)
- CMMI aujourd'hui dans le monde et en France

#### Rappel des concepts de base de la conduite de projet

- La démarche réflexive des organisations
- L'approche processus
- L'amélioration continue
- Travaux pratiques
- Maîtrise des processus

#### Vision d'ensemble du référentiel

- L'architecture du référentiel
- Ses concepts de base
- Ses représentations : étagée ou continue

#### Maîtriser et utiliser le système documentaire

- Etude du système documentaire
- Utilisation : apprendre à naviguer dans le système

**CURSUS:**  
GOUVERNANCE DES SI &  
ARCHITECTURE

**CODE DE LA FORMATION:**  
IS-GS-CMMI

**DURÉE:**  
3 JOURS

## Maîtriser les objectifs : étude des cinq niveaux

- Les cinq niveaux d'aptitude (représentation continue)
- Les cinq niveaux de maturité (représentation étagée)
- Etude détaillée des objectifs des domaines de processus
- Présentation des relations entre les domaines de processus et les niveaux de maturité

## Maîtriser les domaines de processus et les pratiques

- Etudes des domaines de processus du niveau de maturité 2, 3, 4 et 5

## Bâtir un plan de mise en oeuvre du CMM

- Présentation des principales étapes d'une démarche d'amélioration CMMI
- Les approches possibles Top-Down vs Bottom-Up
- Les méthodes SCAMPI et IDEAL du SEI
- Définition des objectifs, périmètre et priorité, choisir la représentation étagée ou continue
- Planifier, organiser et allouer les ressources
- Sensibiliser, communiquer pour anticiper les résistances
- Apprendre à auditer les pratiques. Prioriser les actions d'amélioration
- Les facteurs clés de succès, les principales causes d'échec et les points de vigilance

## Les principes d'évaluation et de certification

- Evaluer son niveau de maturité
- Comprendre le processus de certification
- Les points faibles du modèle et comment y apporter des réponses

### **CONTENU:**

- Introduction
- Rappel des concepts de base de la conduite de projet
- Vision d'ensemble du référentiel
- Maîtriser et utiliser le système documentaire
- Maîtriser les objectifs : étude des cinq niveaux
- Maîtriser les domaines de processus et les pratiques
- Bâtir un plan de mise en oeuvre du CMM
- Les principes d'évaluation et de certification